

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

ВЛАДИМИРСКИЙ ФИЛИАЛ

Кафедра «Менеджмент и бизнес-информатика»

УТВЕРЖДАЮ

Директор филиала

А.А.Чекушов

«17» февраля 2020



ПРИЛОЖЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Международный финансовый менеджмент

(наименование дисциплины)

РАЗРАБОТЧИК РПД

Жуков П.Е., Лукасевич И.Я.

НАПРАВЛЕНИЕ ПОДГОТОВКИ
ПРОФИЛИ

38.04.02 Менеджмент

Финансовый менеджмент

ГОД УТВЕРЖДЕНИЯ РПД

2018 г.

СОСТАВИТЕЛЬ
ПРИЛОЖЕНИЯ К РПД

Тесленко И.Б.

ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Заочная форма обучения

*Одобрено кафедрой «Менеджмент и бизнес-информатика»
протокол № 6 от «12» февраля 2020 г.*

Владимир 2020

Содержание приложения

Наименования разделов Приложения	Страница
Объем дисциплины в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся (в семестре, в сессию)	3
Учебно-тематический план	3
Содержание практических и семинарских занятий	5
Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	9
Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации	16
Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	21
Перечень ресурсов информационно-коммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	22
Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	23
Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем	27
Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	27
Лист согласования	28

1. Объем дисциплины в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся (в семестре, в сессию)

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Семестр 8 (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	4/144	4/144
Аудиторные занятия	0,67/24	24
Лекции	0,11/4	4
Практические и семинарские занятия, т.ч.	0,56/20	20
занятия в интерактивных формах	0,55/20	20
Самостоятельная работа	3,33/120	120
В семестре	3/108	108
В сессию	1/36	36
Вид промежуточной аттестации		Экзамен, ДТЗ

2. Учебно-тематический план

№ п/ п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Трудоемкость в часах						Формы текущего контроля успеваемости*
		Всего	Аудиторная работа				Самостоя тельная работа	
			Общая	Лекции	Практич еские и семинарс кие занятия	Занятия в интеракти вных формах		
1.	Стратегические цели и организация финансового менеджмента международной корпорации	14	2	-	2	2	12	О, Д
2.	Управление оборотным капиталом, операционными денежными потоками и операционной прибылью международной корпорации	14	2	-	2	2	12	О, Д, Т
3.	Инвестиционная стратегия и рост стоимости международной корпорации	14	2	-	2	2	12	О, ПВ, Д, Т
4.	Финансовая политика	14	2	-	2	2	12	О, Д, Т

	международной корпорации и оценка темпов роста							
5.	Управление структурой капитала, свободными денежными потоками и стоимостью международной корпорации	16	4	-	4	4	12	О, Д, Т
6.	Управление валютными и финансовыми рисками международной корпорации	18	6	2	4	4	12	О, ПВ, Т
7.	Прогнозирование перспектив развития бизнеса и финансовых рисков международной корпорации	18	6	2	4	4	12	О, ПВ, Т
	Подготовка и сдача экзамена	36	-	-	-		36	
	Итого	144	24	4	20	20	120	

*Формы текущего контроля: опрос (О), диспут (Д), домашнее задание (ДЗ), тестирование (Т), публичное выступление (ПВ), контрольная работа (КР).

3. Содержание практических и семинарских занятий

Наименование темы (раздела) дисциплины	Тематика практических и/или семинарских занятий	Формы проведения (технологии)	Содержание практических и/или семинарских занятий (вопросы для обсуждения)	Вопросы для самостоятельной работы студентов	Рекомендуемые источники	Трудоемкость в часах
Тема 1	Стратегические цели и организация финансового менеджмента международной корпорации	Опрос. Публичное выступление. Дискуссия.	1. Инструменты международного финансового рынка. 2. Стратегические цели и индикаторы, направленные на рост стоимости компании. 3. Валютный риск и стратегии его хеджирования. 4. Инструменты хеджирования международного финансового рынка.	1. Специфика международного финансового менеджмента. 2. Экономические преимущества транснационализации производства. 3. Стратегические цели международных корпораций и связанные с ними особые модели финансового менеджмента. 4. Особенности стратегий и рисков индустриальных корпораций, финансовых корпораций и корпораций в сфере нефинансовых услуг. 5. Виды международных нефинансовых услуг. 6. Особенности международных корпораций сферы консалтинга, IT услуг, аудита, венчурных корпораций.	Литература: Основная: 1-3 Дополнительная: 1-3,5	2
Тема 2	Управление оборотным капиталом, операционными денежными потоками и операционной прибылью международной корпорации	Опрос. Дискуссия. Тестирование. Выполнение ситуационных заданий	1. Управление оборотным капиталом международной корпорации. 2. Финансовая устойчивость международной корпорации в краткосрочном периоде. 3. Управление дебиторской задолженностью и способы ее использования. Факторинг и коммерческий кредит. 4. Внутренние и внешние источники краткосрочного финансирования международной корпорации. 5. Выбор инструментов при внешнем	1. Финансовая устойчивость международной корпорации в краткосрочном периоде. 2. Источники краткосрочного финансирования международной корпорации. 3. Внутрифирменное краткосрочное международное финансирование. 4. Управление дебиторской задолженностью.	Литература: Основная: 1-3 Дополнительная: 1-3,5	2

			финансировании. 6. Распределение чистой прибыли и дивидендная политика.			
Тема 3	Инвестиционная стратегия и рост стоимости международной корпорации	Опрос, публичное выступление. Дискуссия. Тестирование. Выполнение ситуационных заданий и мини кейсов	1. Инвестиционные проекты международной корпорации и денежные потоки инвестиционных проектов. 2. Бюджетирование капитальных затрат и инвестиций международной корпорации. 3. Прогнозирование и планирование денежных потоков и рисков корпорации от инвестиционной деятельности. 4. Создание финансовых резервов международной корпорации - инвестиции в ценные бумаги. Различие между долгосрочными и краткосрочными инвестициями. 5. Управление свободным денежным потоком на фирму и структурой капитала.	1. Финансовая стратегия международной корпорации. 2. Примеры инвестиционных проектов крупнейших международных корпораций. 3. Бюджетирование капитальных затрат и инвестиций международной корпорации. 4. Роль нематериальных активов в деятельности международной корпорации.	Литература: Основная: 2-3 Дополнительная: 1-5	2
Тема 4	Финансовая политика международной корпорации и оценка темпов роста	Опрос. Дискуссия. Тестирование. Выполнение ситуационных заданий	1. Выбор между займами и лизингом. Эффективная эквивалентная ставка кредита для лизинга. 2. Учет налоговых щитов в ставке дисконтирования, либо в уточненной приведенной стоимости (APV). Учет реальных опционов. 3. Оценка требуемой доходности собственного капитала с учетом систематических рисков. 4. Модель Вильямса для оценки стоимости компании по дивидендам и формула Гордона для оценки терминальной стоимости. 5. Оценка темпов постоянного роста фирмы по ROIC и доле реинвестированной прибыли. Драйверы стоимости компании. 6. Средневзвешенная цена капитала	1. Создание финансовых резервов международной корпорации - тестирование инвестиций в ценные бумаги. 2. Стратегия долгосрочного развития международной корпорации и прогнозирование ее финансовых и денежных потоков. 3. Слияния и поглощения, как главный путь развития международных корпораций. 4. Примеры корпоративных стратегий развития международных корпораций.	Литература: Основная: 1-3 Дополнительная: 1-5	2

мини-ке

			WACC, как отражение средних затрат на капитал с учетом риска и налоговых щитов. 7. Расчет полной цены компании по свободному денежному потоку. 8. Выбор способов финансирования – оптимального соотношения собственных и заемных средств.			
Тема 5	Управление структурой капитала, свободными денежными потоками и стоимостью международной корпорации	Опрос. Дискуссия. Тестирование. Выполнение ситуационных заданий	1. Валютные риски, страновые риски, политические риски и общеэкономические риски. 2. Оценка требуемой доходности собственного капитала с учетом систематических рисков, учет индивидуальных рисков. 3. Принципы хеджирования с использованием форвардов и с использованием инструментов денежного рынка, использование закона единой цены. 4. Использование форвардных контрактов и СВОП-ов для хеджирования валютных рисков. 5. Форвардные контракты и СВОП-ы на процентную ставку и их использование. 6. Использование фьючерсных контрактов и валютных опционов. 7. Модель Блэка-Шоулза для оценки стоимости опционов.	1. Оценка валютных рисков корпорациями и хеджирование валютных рисков на примере выбранной корпорации. 2. Роль страновых рисков, политических рисков и общеэкономических рисков на примере выбранной корпорации. 3. Оценка требуемой доходности собственного капитала с учетом систематических рисков на примере выбранной корпорации.	Литература: Основная: 1-3 Дополнительная: 1-5	4
Тема 6	Управление валютными и финансовыми рисками международной корпорации	Опрос. Публичное выступление. Тестирование. Выполнение ситуационных заданий	1. Управление структурой капитала, минимизация WACC. 2. Вычисление свободного денежного потока и полной цены фирмы по свободному денежному потоку. 3. Прогнозирование свободного денежного потока на фирму. 4. Оценка цены компании и темпов роста по мультипликаторам.	1. Управление структурой капитала, расчет WACC на примере выбранной корпорации. 2. Вычисление свободного денежного потока, прогнозирование свободного денежного потока на фирму и оценка полной цены фирмы по свободному денежному потоку на примере выбранной корпорации.	Литература: Основная: 1-3 Дополнительная: 1-5	4

			5. Корпорация как инвестиционный проект – оценка вложенного капитала и чистой приведенной добавленной стоимости. 6. Расчет бета международной корпорации методом А. Дамодарана. 7. Учет вероятности дефолта в требуемой доходности и определение оптимальной структура капитала. 8. Оценка экономической эффективности бизнес-процессов и рисков фирмы по показателям денежных потоков 9. Оценка делового риска по волатильности операционной прибыли и финансовых рисков по волатильности финансовых потоков	3. Оценка цены компании и темпов роста по мультипликаторам на примере выбранной корпорации. 4. Расчет бета международной корпорации методом А. Дамодарана на примере выбранной корпорации.		
Тема 7	Прогнозирование перспектив развития бизнеса и финансовых рисков международной корпорации	Опрос. Публичное выступление. Тестирование. Выполнение ситуационных заданий	1. Прогнозирование денежных потоков, получаемых в результате модернизации производства и диверсификации. 2. Варианты стратегического развития и их влияние на денежные потоки, и стоимость фирмы. 3. Прогнозирование денежных потоков, получаемых в результате слияний, поглощений и приобретений. 4. Расчет операционной и финансовой синергии слияний, поглощений и приобретений.	1. Варианты стратегического развития и их влияние на денежные потоки, и стоимость фирмы на примере выбранной корпорации. 2. Прогнозирование денежных потоков, получаемых в результате слияний, поглощений и приобретений на примере выбранной корпорации (если таковых нет, то можно проанализировать опыт конкурентов).	Литература: Основная: 1-3. Дополнительная: 1-5	4
				% занятий, проводимых в интерактивной форме: 100% практических занятий		20

4. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

4.1. Формы внеаудиторной самостоятельной работы

Наименование разделов, тем входящих в дисциплину	Формы внеаудиторной самостоятельной работы	Трудоемкость в часах	Указание разделов и тем, отводимых на самостоятельное освоением обучающимся
Стратегические цели и организация финансового менеджмента международной корпорации	1. Работа с учебной литературой, информационными системами и Интернет-ресурсами. 2. Подготовка к обсуждению теоретических вопросов, дискуссии. 3. Составление конспекта по изучаемой теме	12	1. Специфика международного финансового менеджмента. 2. Экономические преимущества транснационализации производства. 3. Стратегические цели международных корпораций и связанные с ними особые модели финансового менеджмента. 4. Особенности стратегий и рисков индустриальных корпораций, финансовых корпораций и корпораций в сфере нефинансовых услуг. 5. Виды международных нефинансовых услуг. 6. Особенности международных корпораций сферы консалтинга, IT услуг, аудита, венчурных корпораций.
Управление оборотным капиталом, операционными денежными потоками и операционной прибылью международной корпорации	1. Работа с учебной литературой, информационными системами и Интернет-ресурсами. 2. Составление конспекта по изучаемой теме 3. Подготовка к обсуждению теоретических вопросов, дискуссии. 4. Подготовка к тестированию и выполнению ситуационных заданий.	12	1. Финансовая устойчивость международной корпорации в краткосрочном периоде. 2. Источники краткосрочного финансирования международной корпорации. 3. Внутрифирменное краткосрочное международное финансирование. 4. Управление дебиторской задолженностью.
Инвестиционная стратегия и рост стоимости международной корпорации	1. Работа с учебной литературой, информационными системами и Интернет-ресурсами. 2. Составление конспекта по изучаемой теме 3. Подготовка к обсуждению теоретических вопросов, дискуссии. 4. Подготовка к публичному выступлению. 5. Подготовка к тестированию и выполнению ситуационных заданий и мини кейсов.	12	1. Финансовая стратегия международной корпорации. 2. Примеры инвестиционных проектов крупнейших международных корпораций. 3. Бюджетирование капитальных затрат и инвестиций международной корпорации. 4. Роль нематериальных активов в деятельности международной корпорации.

Финансовая политика международной корпорации и оценка темпов роста	1. Работа с учебной литературой, информационными системами и Интернет-ресурсами. 2. Составление конспекта по изучаемой теме. 3. Подготовка к обсуждению теоретических вопросов, дискуссии. 4. Подготовка к публичному выступлению. 5. Подготовка к тестированию и выполнению ситуационных заданий.	12	1. Создание финансовых резервов международной корпорации - инвестиции в ценные бумаги. 2. Стратегия долгосрочного развития международной корпорации и прогнозирование ее финансовых и денежных потоков. 3. Слияния и поглощения, как главный путь развития международных корпораций. 4. Примеры корпоративных стратегий развития международных корпораций.	решен тестир
Управление структурой капитала, свободными денежными потоками и стоимостью международной корпорации	1. Работа с учебной литературой, информационными системами и Интернет-ресурсами. 2. Составление конспекта по изучаемой теме. 3. Подготовка к обсуждению теоретических вопросов, дискуссии. 4. Подготовка к публичному выступлению. 5. Подготовка к тестированию и выполнению ситуационных заданий.	12	1. Оценка валютных рисков корпорациями и хеджирование валютных рисков на примере выбранной корпорации. 2. Роль страновых рисков, политических рисков и общеэкономических рисков на примере выбранной корпорации. 3. Оценка требуемой доходности собственного капитала с учетом систематических рисков на примере выбранной корпорации.	
Управление валютными и финансовыми рисками международной корпорации	1. Работа с учебной литературой, информационными системами и Интернет-ресурсами. 2. Составление конспекта по изучаемой теме. 3. Подготовка к обсуждению теоретических вопросов, дискуссии. 4. Подготовка к публичному выступлению. 5. Подготовка к тестированию и выполнению ситуационных заданий.	12	1. Управление структурой капитала, расчет WACC на примере выбранной корпорации. 2. Вычисление свободного денежного потока, прогнозирование свободного денежного потока на фирму и оценка полной цены фирмы по свободному денежному потоку на примере выбранной корпорации. 3. Оценка цены компании и темпов роста по мультипликаторам на примере выбранной корпорации. 4. Расчет бета международной корпорации методом А. Дамодарана на примере выбранной корпорации.	

Прогнозирование перспектив развития бизнеса и финансовых рисков международной корпорации	1. Работа с учебной литературой, информационными системами и Интернет-ресурсами. 2. Составление конспекта по изучаемой теме. 3. Подготовка к обсуждению теоретических вопросов, дискуссии. 4. Подготовка к публичному выступлению. 5. Подготовка к тестированию и выполнению ситуационных заданий.	12	1. Варианты стратегического развития и их влияние на денежные потоки, и стоимость фирмы на примере выбранной корпорации. 2. Прогнозирование денежных потоков, получаемых в результате слияний, поглощений и приобретений на примере выбранной корпорации (если таковых нет, то можно проанализировать опыт конкурентов).
Подготовка к экзамену		36	
Итого		120	

4.2.Методическое обеспечение для аудиторной и внеаудиторной самостоятельной работы

Согласно учебному плану, студенты заочной формы обучения в качестве внеаудиторной самостоятельной работы выполняют домашнее творческое задание.

Пример варианта домашнего творческого задания: Вариант 1.

Задание. Дайте развернутый ответ на вопрос:

Анализ состояния и прогноз развития международной корпорации Exxon Mobile (нефтяной бизнес, США).

Задание должно содержать следующую информацию:

1. Характеристика компании (история создания, основной вид бизнеса, какие товары и услуги компания продает, на каких рынках, основные конкуренты, конкурентные преимущества компании, показатели финансово-хозяйственной деятельности, финансовая устойчивость, проблемы финансово-хозяйственной деятельности).

2. Денежные потоки компании (от операционной деятельности) и прибыль (денежные притоки и оттоки, динамика оборотного капитала, прибыли).

3. Инвестиционная политика компании и денежные потоки по инвестиционной деятельности, источники инвестиционной деятельности.

4. Денежные потоки от финансовой деятельности (какие ценные бумаги компания выпускает, их рыночная стоимость, финансовые риски и др.).

5. Прогнозирование развития компании, будущей ее стоимости.

При подготовке ответа используйте официальный сайт компании, данные бухгалтерской отчетности, имеющиеся в открытом доступе.

Вопросы для обсуждения и самостоятельной работы

1. Специфика международного финансового менеджмента.
2. Экономические преимущества транснационализации производства.
3. Стратегические цели международных корпораций и связанные с ними особые модели финансового менеджмента.
4. Особенности стратегий и рисков индустриальных корпораций, финансовых корпораций и корпораций в сфере нефинансовых услуг.
5. Виды международных нефинансовых услуг.
6. Особенности международных корпораций сферы консалтинга, IT услуг, аудита, венчурных корпораций.
7. Финансовая устойчивость международной корпорации в краткосрочном периоде.
8. Источники краткосрочного финансирования международной корпорации.
9. Внутрифирменное краткосрочное международное финансирование.
10. Финансовая стратегия международной корпорации.
11. Инвестиционные проекты крупнейших международных корпораций (на примере компаний).
12. Бюджетирование капитальных затрат и инвестиций международной корпорации.
13. Роль нематериальных активов в деятельности международной корпорации.
14. Создание финансовых резервов международной корпорации - инвестиции в ценные бумаги.
15. Стратегия долгосрочного развития международной корпорации и прогнозирование ее финансовых и денежных потоков.
16. Слияния и поглощения, как главный путь развития международных корпораций.
17. Корпоративные стратегии развития международных корпораций (на примере компании).
18. Оценка валютных рисков корпорациями и хеджирование валютных рисков на примере выбранной корпорации.
19. Роль страновых рисков, политических рисков и общеэкономических рисков на примере выбранной корпорации.
20. Оценка требуемой доходности собственного капитала с учетом систематических рисков на примере выбранной корпорации.
21. Управление структурой капитала, расчет WACC на примере выбранной корпорации.
22. Вычисление свободного денежного потока, прогнозирование свободного денежного потока и оценка полной цены фирмы по свободному денежному потоку на примере выбранной корпорации.
23. Оценка цены компании и темпов роста по мультипликаторам на примере выбранной корпорации.

24. Расчет бета международной корпорации методом А. Дамодарана на примере выбранной корпорации.

25. Варианты стратегического развития и их влияние на денежные потоки, и стоимость фирмы на примере выбранной корпорации.

26. Прогнозирование денежных потоков, получаемых в результате слияний, поглощений и приобретений на примере выбранной корпорации (если таковых нет, то можно проанализировать опыт конкурентов).

Примерные тестовые задания

1. Типичные виды международных финансовых услуг, оказываемые международными финансовыми организациями ...

- а) консалтинг;
- б) клиринг;
- в) клининг;
- г) хостинг.

2. Консолидированная отчетность международной компании – это:

- а) отчетность, в которой в каждой строке суммируются соответствующие строчки отчетности дочерних компаний;
- б) консолидация отчетности материнской компании;
- в) консолидация отчетности компаний, принадлежащих акционерам;
- г) консолидация отчетности структурных подразделений компании;
- д) консолидация отчетности директоров компании.

3. Основные факторы, влияющие на прогнозирование денежных потоков от инвестиций в зарубежных странах:

- а) макроэкономический прогноз развития зарубежных стран;
- б) глобальный прогноз развития секторов экономики;
- в) прогноз развития компании;
- г) отчетность компании за предыдущие периоды;
- д) политические риски.

4. Долгосрочные инвестиции международной компании - это обычно:

- а) кредиты собственным филиалам и дочерним компаниям;
- б) вложения в ценные бумаги и депозиты;
- в) вложения в инвестиционные проекты в разных странах;
- г) вложения в акции дочерних компаний;
- д) коммерческий кредит посредникам.

5. Диверсификация инвестиционных проектов международной компании по странам и регионам имеет целью снизить следующие риски компании:

- а) политические;
- б) индивидуальные;
- в) страновые;
- г) региональные;
- д) экологические.

6. Принципы организации финансовых денежных потоков внутри международной компании:

- а) финансирование развития дочерних структур путем предоставления им оборудования в лизинг;
- б) покупка компанией облигаций дочерних структур;
- в) покупка компанией акций дочерних структур;
- г) финансирование развития дочерних структур путем предоставления им товарных кредитов;
- д) перекрестное субсидирование.

7. Управление оборотным капиталом зависит от ...

- а) доходов от реализации товаров или услуг;
- б) средств, направленных на погашение кредитов свыше 1 года;
- в) процентов, уплаченных по кредитам свыше 1 года;
- г) процентов, уплаченных по краткосрочным кредитам;
- д) процентов, уплаченных по долгосрочным кредитам.

8. Критерии оценки эффективности международных инвестиционных проектов:

- а) чистая приведенная стоимость проекта;
- б) учетная окупаемость проекта в годах и месяцах;
- в) учетная рентабельность проекта;
- г) фондоотдача инвестиций;
- д) модифицированная внутренняя рентабельность проекта.

9. Международная компания - это компания, которая осуществляет ... и ... в нескольких странах мира.

10. Специфика финансового менеджмента в международной компании заключается в глобализации

11. Международные компании управляют финансовыми рисками при помощи их ... и

12. Главные источники риска и неопределенности в финансовой деятельности международной компании это ... и ... риски.

13. Международные компании в глобальной экономической среде отличаются от локальных глобализацией производства, ... и

14. При оценке эффективности международных инвестиционных проектов учитываются прогнозы развития ... экономики и политической....

15. Хеджирование валютных финансовых рисков международной компании обычно производится путем ... валютных контрактов и ... -ов.

16. Самострахование международных финансовых рисков это обычно создание резервов в облигациях с высоким ..., либо создание резервов в ... ценных бумагах и депозитах.

17. Смена правительств, экономической политики, либо введение ограничений (санкций и т.д.) приводит к возникновению ... и ... рисков международной компании.

18. Опционы на золото, нефть и иные биржевые товары иногда используются для хеджирования ... рисков международной компании.

Пример ситуационных заданий

1. Предполагается, что инвестиционный проект каждый год будет приносить доход (денежный поток) в сумме 85 д.е. Инвестиции составят 190 д.е. Ставка дисконтирования 9%, срок - 3 года. Фактор аннуитета – 2,53.

Определите NPV проекта (с округлением до целых).

2. Требуемая доходность проекта без учета эффектов финансирования (собственного капитала) равна 12,6%, процент по кредиту 5,6%, ставка налога 33%, а доля долга в стоимости компании 56%.

Определите величину требуемой доходности проекта с учетом эффектов финансирования (%).

3. Ставка депозита в рублях 8%, а кредита в долларах 2% при спот-курсе 54 руб./долл. При хеджировании с помощью инструментов денежного рынка, чтобы покрыть обязательство суммой 2000 тысяч долл. (с округлением до млн. руб.), сколько нужно будет уплатить через 6 месяцев в рублях?

4. Ставка депозита в долларах 2,5%, а кредита в евро 4% при спот-курсе на 12 месяцев 1,17 долл./евро. При хеджировании с помощью инструментов денежного рынка, сколько нужно будет уплатить через 12 месяцев в долларах, чтобы покрыть обязательство суммой 1450 тысяч евро (с округлением до тысяч долларов)?

5. Спот курс йены к доллару 98 йен/долл. При ставке депозита в долларах 2% и кредита в йенах 0,5%, предположительный форвардный курс на 12 месяцев (с округлением до десятых) составит

6. Форвардный курс евро к британскому фунту 6 месяцев равен 1,17 евро/бр. фунт, ставка кредита в британских фунтах для компании - 6%. Текущая стоимость обязательств в сумме 550 тысяч евро (с округлением до тысячи британских фунтов.) составит ... тыс. фунтов.

7. Мини-кейс. После принятия решения о заключении дополнительных контрактов, директор компании по производству жевательной резинки BGUM должен сделать выбор, касающийся основного производственного оборудования. У него есть 2 альтернативы:

Выбор 1 – Заменить основную машину. Ее стоимость составляет 1900000 д.е., с немедленной платой. Стоимость обслуживания подлежит оплате в конце каждого года. Первая оплата составит 55000 д.е., с ежегодным повышением на 7,5%. Инвестиционный горизонт для решения – 5 лет.

Выбор 2 – Капитальный ремонт. Его стоимость - 1250000 д.е., также подлежащий оплате немедленно. Однако обслуживание в первый год составит 85000 д.е., и будет повышаться на 10% ежегодно. Инвестиционный горизонт для решения – 5 лет.

Доход от первого варианта составит 500000, 400000, 450000, 600000, 700000 (в д.е.) в течение каждого года. Доход по второму варианту составит 240000, 315000, 415000, 500000, 450000 (в д.е.) в течение каждого года.

WACC=12%, инфляцию и налогообложение можно не учитывать, фиксированные расходы и накладные расходы равны.

Требуется:

1. Вычислите NPV для 1 выбора.
2. Вычислите NPV для 2 выбора.

Текущий контроль осуществляется в ходе учебного процесса и консультирования студентов, по результатам выполнения самостоятельных работ.

Критерии балльно-рейтинговой оценки различных форм текущего контроля успеваемости содержатся в соответствующих методических рекомендациях кафедры.

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине:

5.1. Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины, содержится в разделе 2 «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы».

5.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания

ДКН-3: Способность использовать навыки экспресс диагностики и развернутого анализа различных источников финансовой информации для обоснования управленческих решений

Оценка уровня сформированности компетенции

Знания, умения, владения	Критерии оценивания компетенций	Шкала оценивания
Знать: методы диагностики различных источников финансовой информации Уметь: грамотно выбирать и применять методы экспресс-диагностики развернутого анализа внутренних и внешних источников финансовой информации Владеть: навыками обоснования выбора управленческих решений на основе полученных результатов анализа источников финансовой информации	Знать: совокупность источников информации для проведения их экспресс-диагностики Уметь: выбирать методы анализа внутренних и внешних источников финансовой информации для обоснования управленческих решений Уметь: анализировать и интерпретировать финансовую, управленческую отчетность, данные годовых отчетов компаний Владеть: методами экспресс-диагностики развернутого анализа внутренних и внешних источников финансовой информации для	Пороговый уровень Продвинутый уровень

	обоснования управленческих решений	
	Уметь: использовать полученные результаты для принятия эффективных управленческих решений Владеть: навыками применения современного программного обеспечения и экономико-математических методов в процессе обоснования и реализации финансовых управленческих решений, а также для оценки их эффективности	Высокий уровень

ПКН-1: Способность к выявлению проблем и тенденций в современной экономике и решению профессиональных задач на основе знания (продвинутый уровень) экономической и управленческой теории, а также обобщения и критического анализа актуальных практик управления

Оценка уровня сформированности компетенции

Показатели оценивания	Критерии оценивания компетенции	Шкала оценивания
Знать: теорию и практику управления, современные тенденции развития менеджмента, как науки. Уметь: выявлять необходимость изменений в социально-экономических системах и организовывать реализацию таких изменений. Владеть: навыками оценивания и обобщения имеющихся теоретических концепций, подходов и управленческих практик.	Знать: теоретические подходы к управлению изменениями в социально-экономических системах. Уметь: выявлять проблемы и тенденции развития менеджмента, как науки.	Пороговый уровень
	Уметь: выявлять проблемы и тенденции современной экономики и обосновывать необходимость изменений в социально-экономических системах. Владеть: методами обобщения и критического анализа актуальных практик управления.	Продвинутый уровень
	Уметь: подбирать актуальные управленческие практики для решения профессиональных задач. Владеть: навыками организации реализации изменений в социально-экономической системе.	Высокий уровень

Результаты промежуточной аттестации обучающихся оцениваются в дальнейшем по 100-балльной шкале в соответствии с балльно-рейтинговой системой Финансового университета (Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся Финансового университета от 14.03.2016 № 0464/о).

5.3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, владений

Критерии компетенций	оценивания	Типовые контрольные задания
Владеть: - навыками обоснования выбора управленческих решений на основе полученных результатов анализа источников информации - навыками обобщения теоретических подходов и практик	Вопрос теста: Критерии оценки эффективности международных инвестиционных проектов: а) чистая приведенная стоимость проекта; б) учетная окупаемость проекта в годах и месяцах; в) учетная рентабельность проекта; г) фондоотдача инвестиций; д) модифицированная внутренняя рентабельность проекта. Вопрос экзамена. Оценка требуемой доходности собственного капитала с учетом систематических рисков. Учет индивидуальных рисков. Мини-кейс. После принятия решения о заключении дополнительных контрактов, директор компании по производству жевательной резинки BGUM должен сделать выбор, касающийся основного производственного оборудования. У него есть 2 альтернативы: Выбор 1 – Заменить основную машину. Ее стоимость составляет 1900000 д.е., с немедленной платой. Стоимость обслуживания подлежит оплате в конце каждого года. Первая оплата составит 55000 д.е., с ежегодным повышением на 7.5%. Инвестиционный горизонт для решения – 5 лет. Выбор 2 – Капитальный ремонт. Его стоимостью 1250000 д.е., также подлежащий оплате немедленно. Однако, обслуживание в первый год составит 85000 д.е., и будет повышаться на 10% ежегодно. Инвестиционный горизонт для решения – 5 лет. Доход от первого варианта составит 500000, 400000, 450000, 600000, 700000 (в д.е.) в течение каждого года. Доход по второму варианту составит 240000, 315000, 415000, 500000, 450000 (в д.е.) в течение каждого года. WACC=12%, инфляцию и налогообложение можно не учитывать, фиксированные расходы и накладные расходы равны. Требуется: 1. Вычислите NPV для 1 выбора. 2. Вычислите NPV для 2 выбора.	
Уметь: - грамотно выбирать и применять методы экспресс-диагностики развернутого анализа внутренних и внешних источников финансовой информации - выявлять необходимость изменений в социально-экономических системах и организовывать реализацию таких изменений.	Ситуационные задания. Предполагается, что инвестиционный проект каждый год будет приносить доход (денежный поток) в сумме 85 д.е. Инвестиции составят 190 д.е. Ставка дисконтирования 9%, срок - 3 года. Фактор аннуитета – 2,53. Используя динамические методы, определите NPV проекта (с округлением до целых). Вопросы для обсуждения и самостоятельной работы. Расчет бета международной корпорации методом А. Дамодарана на примере выбранной корпорации. Вопрос экзамена: Модели Блэка-Шоулза и Росса для оценки стоимости опционов.	

Знать: - методы диагностики различных источников финансовой информации; - теорию и практику управления, современные тенденции развития менеджмента, как науки.	Вопросы для обсуждения и самостоятельной работы. Специфика международного финансового менеджмента. Вопрос теста: Определите основные факторы, влияющие на прогнозирование денежных потоков от инвестиций в зарубежных странах: а) макроэкономический прогноз развития зарубежных стран; б) глобальный прогноз развития секторов экономики; в) прогноз развития компании; г) отчетность компании за предыдущие периоды; д) политические риски. Вопрос теста: Международные компании в глобальной экономической среде отличаются от локальных глобализацией производства, ... и
---	--

Вопросы к экзамену по дисциплине «Стратегический менеджмент»

1. Финансирование развития: финансовая политика международной корпорации и оценка темпов роста.
2. Внутренние источники финансирования и распределение чистой прибыли корпорации.
3. Основные денежные потоки от финансовой деятельности и их влияние на стоимость компании. Баланс риска и доходности.
4. Проведение IPO и вторичные размещения акций и облигаций. Расходы на размещение. Размещение на международных торговых площадках.
5. Учет способа финансирования инвестиционного проекта. Учет налоговых щитов в ставке дисконтирования, либо в уточненной приведенной стоимости (APV).
6. Учет реальных опционов.
7. Связь между структурой капитала фирмы и ее финансовыми рисками.
8. Модель Вильямса для оценки стоимости компании по дивидендам. Формула Гордона для оценки терминальной стоимости.
9. Модель дисконтирования денежных потоков на капитал, достоинства и недостатки.
10. Управление валютными и финансовыми рисками международной корпорации.
11. Финансовые риски международных корпораций. Валютные риски, страновые риски, политические риски и общеэкономические риски.
12. Требуемая доходность собственного, привлеченного и заемного капитала.
13. Оценка требуемой доходности собственного капитала с учетом систематических рисков. Учет индивидуальных рисков.

14. Теоремы Модильяни-Миллера и формула Хамады.
15. Расчет бета для видов деятельности и коррекция на страновые риски.
16. Расчет бета международной корпорации методом восходящего бета А. Дамодарана.
17. Стандартные условия международных контрактов и распределение рисков.
18. Валютные риски и их значение в деятельности международной корпорации. Сущность валютных рисков и хеджирование валютных рисков.
19. Принципы хеджирования с использованием форвардов и с использованием инструментов денежного рынка, использование закона единой цены для расчета валютных форвардов.
20. Использование форвардных контрактов и СВОП-ов для хеджирования валютных рисков, роль международных банков в организации расчетов.
21. Форвардные контракты и СВОП-ы на процентную ставку и их использование.
22. Использование фьючерсных контрактов и валютных опционов.
23. Модели Блэка-Шоулза и Росса для оценки стоимости опционов.
24. Управление свободным денежным потоком на фирму и структурой капитала, минимизация средневзвешенных затрат на капитал.
25. Оценка экономической эффективности бизнес-процессов и рисков фирмы по показателям денежных потоков.
26. Оценка делового риска по волатильности операционной прибыли. Оценка финансовых рисков по волатильности финансовых потоков.
27. Влияние делового и финансового риска на средневзвешенные затраты на капитал и стоимость фирмы.
28. Вычисление полной цены фирмы по свободному денежному потоку.
29. Максимизация полной цены фирмы, как главная стратегическая задача управления структурой капитала.
30. Стратегия долгосрочного развития международной корпорации и прогнозирование ее финансовых и денежных потоков.
31. Прогнозирование свободного денежного потока на фирму.
32. Оценка терминальной стоимости фирмы. Предположения о завершении стадии роста фирмы в последний прогнозируемый период.
33. Принцип консерватизма в оценке будущего роста. Проверка достоверности оценки по доле терминальной стоимости.
34. Мультипликаторы стоимости международной корпорации. Оценка цены компании и темпов роста по мультипликаторам.
35. Достоинства и недостатки мультипликаторов – связь между мультипликаторами и драйверами стоимости. Ограничения мультипликаторов для оценки стоимости бизнеса.

36. Корпорация как инвестиционный проект – оценка вложенного капитала и чистой приведенной добавленной стоимости.

37. Приведенная стоимость перспектив роста корпорации и нематериальный актив «Гудвилл».

38. Прогнозирование перспектив развития бизнеса и финансовых рисков международной корпорации.

39. Прогнозирование денежных потоков, получаемых в результате слияний, поглощений и приобретений.

40. Понятия операционной и финансовой синергии сделки M&A. Примеры сделок M&A. Почему большинство сделок M&A не оправдывает ожиданий?

41. Планирование и финансирование инвестиционных программ и инвестиционных стратегий корпораций.

42. Оценка эффективности инвестиционных программ и инвестиционных стратегий корпораций.

43. Планирование и финансирование инвестиционных программ и инвестиционных стратегий некоммерческих и государственных организаций.

44. Оценка эффективности инвестиционных программ и инвестиционных стратегий некоммерческих и государственных организаций.

45. Роль финансовых посредников.

46. Природа денежного рынка, когда он используется.

47. Природа форвардного рынка, когда он используется.

48. Различие между природой денежного рынка и природой форвардного рынка.

49. Значение и причины операционного риска, риска перевода и экономического риска

50. Влияние дивидендов на цену акции компании.

51. Влияние ожиданий акционера на дивиденды.

52. Модель оценки дивидендов (используйте формулу Уильямса),

53. Различие между ценностью предприятия и ценностью бизнеса.

54. Свободный денежный поток на фирму, как он связан с ценностью предприятия.

55. Свободный денежный поток на капитал, как он связан с ценностью бизнеса.

6. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины:

Основная литература

1. Финансовый менеджмент в коммерческом банке и в индустрии финансовых услуг / Синки Д., Левинзон А.И. - М.: Альп. Бизнес Букс, 2016. - 1018 с.: 70x100 1/16 ISBN 5-9614-0344-0 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/926124>

2. Международные финансовые отношения (основы финансовики) / Авдокушин Е.Ф. - М.: Дашков и К, 2017. - 132 с.: ISBN 978-5-394-01877-0 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/415190>

3. Финансовый менеджмент / Кириченко Т.Т. - М.: Дашков и К, 2018. - 484 с.: ISBN 978-5-394-01996-8 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/415005>

Дополнительная литература

1. Финансовый менеджмент: Учебное пособие / Чараева М.В., - 2-е изд. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 240 с.: 60х90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) (Переплёт) ISBN 978-5-16-010828-5 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/503293>

2. Финансовый менеджмент: Учебное пособие / Филатова Т.В. - М.: ИНФРА-М Издательский Дом, 2016. - 236 с.: 60х90 1/16. - (Высшее образование) (Переплёт 7БЦ) ISBN 978-5-16-003632-8 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/541983>

3. Финансовый менеджмент: Учебник / Тесля П.Н. - М.: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 218 с.: 60х88 1/16. - (Высшее образование: Магистратура) (Обложка. КБС) ISBN 978-5-369-01562-9 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/543123>

4. Финансовый менеджмент и управленческий учет для руководителей и бизнесменов / Этрилл П., МакЛейни Э.; Пер. с англ. Ионова В., - 4-е изд. - М.: Альпина Пабл., 2016. - 648 с.: 70х100 1/16 (Переплёт) ISBN 978-5-9614-5547-2 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/614869>

5. Финансовый менеджмент: Учебник / Тесля П.Н. - М.: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 218 с.: - (Высшее образование: Магистратура) - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/1010119>

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины:

1. Свободный денежный поток фирмы/Лукаевич И.Я. - http://www.elitarium.ru/2009/09/22/svobodnyjj_denezhnyjj_potok.html/

2. Информационный бизнес-портал - <http://controlcashflow.ru/>

3. Образовательный сайт А. Дамодарана - <http://people.stern.nyu.edu/adamodar/>

4. Минфин РФ - <http://www1.minfin.ru/ru/>

5. Федеральная служба государственной статистики - www.gks.ru

6. Росбизнесконсалтинг - www.rbc.ru

7. Сайт компании Bloomberg - <http://www.bloomberg.com/>

8. Портал ВТО- <http://www.wto.org/>

9. Портал ЕС - <http://www.eu.int/>

10. Портал МВФ - <http://www.imf.org/external/pubs/>

11. Портал Института мировой экономики- <http://www.iie.com/>

12. Портал Мирового банка- <http://www.worldbank.org/>
13. Портал ЦБ РФ -<http://www.cbr.ru>
14. Портал ОЭСР – <http://www.oecd.org>
15. Портал ЕБРД –<http://www.ebrd.com>

Современные профессиональные базы данных и информацион-ные справочные системы:

1. Справочная правовая система «КонсультантПлюс»: www.consultant.ru
2. Справочная правовая система «Гарант».
3. Система «Блумберг» компании Bloomberg - <http://www.bloomberg.com/>
4. Справочная правовая система «КонсультантПлюс» www.consultant.ru
5. Справочная правовая система «Гарант» - <http://www.garant.ru/>
6. Система профессионального анализа рынка и компаний СПАРК -
7. <http://www.spark-interfax.ru/>
8. Система комплексного раскрытия информации «СКРИН» - <http://www.skrin.ru/>

8. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Подготовка к практическим (семинарским) занятиям

Студентам следует:

- приносить с собой рекомендованную преподавателем литературу к конкретному занятию;
- до очередного практического занятия по рекомендованным литературным источникам проработать теоретический материал соответствующей теме занятия и составить конспект;
- при подготовке к практическим занятиям следует обязательно использовать не только учебную литературу, но и первоисточники, монографические работы, критические и научные статьи (в том числе и на иностранном языке), при необходимости, материалы правоприменительной практики;
- теоретический материал следует соотносить с современным состоянием науки, так как могут произойти изменения, которые не всегда отражены в учебной литературе;
- в начале занятий задать преподавателю вопросы по материалу, вызвавшему затруднения в его понимании и освоении при выполнении заданий для самостоятельного решения;
- в ходе практического занятия давать конкретные, четкие ответы по существу вопросов;
- на занятии доводить каждую задачу до окончательного решения, демонстрировать понимание проведенных расчетов (анализов, ситуаций), в случае затруднений обращаться к преподавателю.

2. Составление конспекта

Конспект по дисциплине представляет собой самостоятельно подобранный студентом из научной литературы, Интернет-ресурсов материал, представляющий в реферативной форме современные научные взгляды на исследуемую проблему. Для составления конспекта необходимо:

- осуществить анализ периодической литературы и Интернет-ресурсов (в том числе на иностранном языке);
- выбрать наиболее интересную для студента тему (возможно по согласованию с преподавателем);
- отобрать наиболее соответствующие проблеме материалы, характеризующие различные подходы и авторские позиции;
- законспектировать разделы источника, раскрывающие замысел автора, его позицию;
- интегрировать собранные материалы в единый содержательный блок.

КИМ конспекта

Параметр	Оценка (по 5 шкале)
В конспекте представлено более 10 проанализированных источников, все содержательно связаны, интегрированы логично, представляют авторскую позицию.	5
В конспекте представлено менее 10, но более пяти проанализированных источников, все содержательно связаны, интегрированы логично, представляют авторскую позицию.	4
В конспекте представлено менее 10, но более пяти проанализированных источников, содержательно не связанных между собой, которые частично соответствуют заданной теме, частично интегрированы.	3
В конспекте представлено менее 10, но более пяти проанализированных источников, содержательно не связанных между собой, которые не соответствуют заданной теме, в конспекте источники выстроены нелогично.	2

3. Обзор периодической литературы

Результатом обзора периодической литературы является библиографический список. Библиографический список - обязательный элемент любой научной работы – доклада, контрольной, выпускной квалификационной работы, диссертации, монографии, обзора, научного отчета. Список включает литературу, используемую при подготовке текста: цитируемую, упоминаемую, а также имеющую непосредственное отношение

к исследуемой теме. Большое значение имеет правильное библиографическое описание документов и рациональный порядок расположения их в списке.

Библиографический список, по сути, представляет собой упорядоченные библиографические описания работ, выполненные в соответствии с государственными стандартами. Для составления библиографического списка используется краткое библиографическое описание, состоящее только из обязательных элементов.

КИМ обзора периодической литературы

Параметр	Оценка (по 5 шкале)
В библиографическом списке представлено более 15 источников (в том числе на иностранном языке), тематически соответствуют теме, оформлены в соответствии с требованиями к оформлению библиографии.	5
В библиографическом списке представлено менее 15 источников, но более 10, тематически соответствуют теме, оформлены в соответствии с требованиями к оформлению библиографии.	4
В библиографическом списке представлено менее 15 источников, но более 10, тематически частично соответствуют теме, оформлены с незначительными нарушениями требований к оформлению библиографии.	3
В библиографическом списке представлено менее 10 источников, тематически частично соответствуют теме, оформлены с грубыми нарушениями требований к оформлению библиографии	2

4. Подготовка к публичному выступлению

Публичное выступление - это самостоятельная работа на тему, предложенную преподавателем (студентом). Подготовка к публичной монологической речи позволяет учащемуся научиться четко и грамотно формулировать мысли, структурировать информацию, использовать основные виды аргументов, формулировать собственную оценку излагаемой проблемы, иллюстрировать понятия соответствующими примерами, апробировать тактики воздействия на слушающую аудиторию. Текст публичного выступления должен содержать логичное и краткое изложение проблемы, включать самостоятельно проведенный анализ этой проблемы с использованием концепций и аналитического инструментария основной образовательной программы, выводы, содержащие оценку и обобщающие позицию оратора по поставленной проблеме.

КИМ публичного выступления

Параметр	Оценка (по 5 шкале)
Полученные результаты полностью соответствуют поставленной цели. Выступление иллюстрирует хорошие технические характеристики речи студента, правильность, аргументированность, выразительность речи. Выводы оратора обоснованны и самостоятельны.	5
Полученные результаты соответствуют поставленной цели и задачам. Выступление иллюстрирует хорошие технические характеристики речи студента, умение выбрать правильную позицию и поддерживать визуальный контакт со слушающей аудиторией. Речь содержит незначительные отступления от литературной нормы. Выводы оратора обоснованны и самостоятельны.	4
Полученные результаты в значительной степени соответствуют поставленной цели (цель достигнута в основном). Выступление иллюстрирует технические погрешности речи студента и незначительные отступления от литературной нормы. Выводы оратора недостаточно аргументированы.	3
Полученные результаты не соответствуют поставленной цели (цель достигнута в основном). Публичное выступление не соответствует критериям правильности, логичности и аргументированности речи.	2

5. Подготовка домашнего творческого задания

Домашнее творческое задание (ДТЗ) является одной из форм внеаудиторной самостоятельной работы студентов и представляет собой работу творческого характера.

Домашнее творческое задание выполняется студентом индивидуально или в составе группы (не более 3-х человек) под методическим руководством преподавателя.

При выполнении домашнего творческого задания должны быть использованы современные информационные средства поиска, обработки и анализа материала, базы данных.

Критериями оценки домашнего творческого задания являются:

- уровень теоретической подготовки студента;
- практическая значимость исследования;
- правильность проведенных расчетов;

- степень самостоятельности при написании работы,
- обоснованность выводов;
- грамотность изложения материала;
- иллюстративность работы.

Оценка домашнего творческого задания осуществляется в процессе текущего контроля успеваемости студентов.

6. Подготовке к экзамену

Экзамен занимает важное место в учебном процессе, поскольку позволяет определить степень достижения учебных целей по дисциплине «Международный финансовый менеджмент», способствует систематизации и обобщению знаний, формированию умений и навыков, их применению в практической деятельности.

В процессе подготовки к экзамену студент должен обратить внимание на грамотное, содержательное и логичное изложение теоретических вопросов, знание экономической сущности применяемых показателей и умение формулировать выводы.

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем.

1. Microsoft Excel;
2. Microsoft Word
3. PowerPoint

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.

Образовательный процесс по дисциплине предполагает использование компьютерного класса; мультимедийной аудитории. По дисциплине «Современные методы управления эффективностью» разработаны презентации с возможностью использования различных вспомогательных средств: мультимедийного комплекса, звуковой аппаратуры (микрофонов, микшера), видеокамеры.

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Составитель	_____	И.Б. Тесленко
Ответственный за учебно-методическое обеспечение на кафедре МиМ	_____	
Заведующий кафедрой МиБи	_____	А.А. Чекушов
Заведующий библиотекой	_____	
Заместитель директора по УМР	_____	